

# Kako pripadati svojoj umjetničkoj instituciji

Odgovarajući na pitanje što bi za njega bila idealna umjetnička institucija, Alessio Antonioli, ravnatelj umjetničkog centra Gasworks u Londonu, rekao je sljedeće: "Idealna umjetnička institucija – nije institucija". Ono što Antonioli u stvari ovime želi reći jest da idealna umjetnička institucija mora napustiti svoju politički stratešku funkciju i, umjesto toga, treba djelovati izvan doseg-a vladina utjecaja. No, kako zapravo izgleda taj utjecaj u doba globalnog kapitalizma koji proizvodi "globalne menadžerske države slobodnog tržišta" vođene jedino ekonomskim interesima?

Dozvolite mi da počnem od razmatranja kako se institucija pozicionira spram trenutnog pripadajućeg oblika vladavine. Institucije, a stoga također i umjetničke institucije, prema definiciji su instrumenti ili platforme za održavanje vladajućeg poreta društvenih vrijednosti. John Searle, filozof jezika, uvodi u svoje ontološko istraživanje institucija sljedećom temeljnom pretpostavkom: "Institucija je svaki kolektivno prihvaćen sustav pravila (postupaka, praksi) koji nam omogućuje stvaranje institucionalnih činjenica". U ovoj tvrdnji možemo pronaći dva važna termina koji karakteriziraju instituciju: jedan su poimanja kolektiva, a drugi je sustav pravila. Ova dva pojma nude temeljne parametre institucije. Iz ovoga se može zaključiti, suprotno tome, društvo, kada djeluje kroz institucije, slijedi logičnu strukturu. Idealno, društvo i institucije stoga daju jedno drugome vrstu strukturalne podrške i tako jedno drugome otvaraju uzajamni potencijal za djelovanje koje, je pak praćeno nuspojavama birokracije, hijerarhijskog paternalizma, isključivanja i generalizacije. Postoji mnoštvo različitih umjetničkih institucija poput muzeja, njemačkih umjetničkih udruženja (*Kunstvereine*), nezavisnih prostora, prostora koje vode umjetnici, sveučilišnih galerija..., i može se primijetiti sljedeće: što je neka institucija 'službenja', ima i više publike u smislu široke i raznovrsne pažnje, a suprotno tome, što je udaljenija od službenog institucionalnog statusa, što je neovisnija, suženije su i društvene grupe koje se osjećaju pozvanima i njima pripadnjima.

Umjetničke institucije, za razliku od drugih institucija, poput državnih uprava, stranaka i sindikata, ne sudjeluju izravno u političkim procesima. Umjesto toga, dana im je (neizravna) narudžba da produciranju slike stvarnosti koje stvarnost čine jednostavljom za konzumaciju, ili da konstruiraju paralelni svemir koji se čini ili duhovno odvojenim (svijet u kojem se posjetitelji mogu izgubiti) ili se od njega očekuje da zabavlja. Ispunjene ove (prešutne) narudžbe je uglavnom praćeno nagradom pojednostavljenog financiranja. Međutim, umjetničke institucije nisu, za razliku od drugih institucija, tako jasno vezane uz službeni društveni narativ, već djeluju u skladu s ovim njegova je idelan publika obrazovana da bude model građanina: patriot, svjestan i ponosan na bogatstvo povijesti, superioran drugim nacija-ma. (...)

No pogledajmo najprije povjesnu ulogu muzeja u društvu te njegovu funkciju javne institucije. Na svojim početcima u 18. stoljeću, pored državne moći u formiraju društvenog poretku, muzej je bio nacionalni projekt. Prvi je primjer British Museum, otvoreni 1759. Njegova misija je bila stvoriti narativ reprezentativne nacionalne povijesti i naslijeda. U skladu s ovim njegova je idelan publika obrazovana da bude model građanina: patriot, svjestan i ponosan na bogatstvo povijesti, superioran drugim nacija-ma. (...)

Danas, u neokapitalističkim društvima, umjetničke institucije postaju brendirani prostori, sve se više šireći prema principu *franšizinga* poput Tatea ili Guggenheim-a, a privatni financijeri nisu u pravilu toliko zainteresirani za posjećivanje muzeja kojeg moguće podržavaju, već ga koriste kao alat za proizvodnju slike i konačno profitu svojih kompanija. Prema tome, idealnu publiku predstavlja masa anonimnih korisnika. Ovaj korporativni model umjetničke institucije – a u koji možemo ubrojiti sve veće muzeje, poput ponovo Guggenheim-a, koji je i najjasniji primjer umjetničke institucije kakvu su zamislili i postavili političari i financijeri, zatim Tatea, pa čak i MoMA-e, ali sve više i institucije srednje veličine, pa čak i manje institucije – ima ravnopravnu grupu špekulanata koji se potencijalno više identificiraju s Guggenheimovim brandom nego s njegovim programom i nespecifičnom publikom koja se ocjenjuje brojevima.

Osim privatizacije budžeta korporativni obrat podrazumijeva i promijenjeni profil kustosa i ravnatelja, koji se sve češće imenuju zbog svojih upravljačkih i marketinških sposobnosti, kao populistički političari; dok se program njihove institucije ocjenjuje sa stanovišta profitabilnosti. Ako stoga u neokapitalizmu postoji opća društvena tendencija da se privatni interesi prepostavljaju onim javnim, u posljedici se sukladno tome mijenjaju i profili za djelovanje javnih pozicija, uključujući i obaveze zaposlenika institucije.

Pitanje što umjetnička institucija, sama po sebi, ne njezini dioničari, zapravo želi od svoje publike razlikuje se naravno umnogome od ekonomskog pristiska nametnutog instituciji i rezultirajuće populističke ideje publike.

A u vezi s ovim pitanjima ostaje ono glavno: koja je to ravnopravna grupa za novu transgresivnu umjetničku instituciju, kako se umjetnička institucija može dovesti u vezu s različitim društvenim grupama i tako stvoriti aktivnu snagu u javnoj sferi koja je društveno dovoljno snažna da obrani novi institucionalni model?

S ovom namjerom model 'relacijske institucije'

treutno se nekim kustosima čini privlačnim. On implicira da institucija definira sebe kroz veze s različitim javnim grupama, a za razliku od aspiracija "novog institucionalizma" više djeluje iza pozornice. Umjesto uobičajenog otvaranja zgrade, multipliširanja različitih događaja i kustoske inovacije

oni su zainteresirani za prakticiranje određenog odstupanja koje institucijama omogućuje da razviju ciljani pristup određenim grupama, da pronađu saveznike za intervencije u javno područje te da uspostave trajniju vezu sa specifičnom publikom koja simpatizira njihov pristup.

(...)

Ideja racionalnog iskustva tjera me na promišljanje pojma *pripadnosti*, kojeg smatram odlučujućim u trenutnom društvenom razvoju. Budući da je nacionalna država ponudila dominantnu povijesnu podlogu idejama pripadanja, njen trenutni zalaz otvara prostor za nove ideje, ali i inicijative o pripadajući participaciji. Jedan vrlo praktičan primjer tiče se službi za socijalnu skrb, koje se sve više prebacuju u poziciju individualne odgovornosti. Osim nesigurnog životnog stila ovo uvodi i kolektivne aktivnosti poput sudjelovanja u NGO-ima ili susjedskim organizacijama. Stoga se osjećaj za zajednicu čini kao samo-stvoren – no ipak izvan pristiska nužnosti.

U trenutnom scenaru nestabilnih postnacionalnih

narativa pripadanja umjetnička institucija mogla bi

služiti kao platforma za ponovo promišljanje temeljnih pitanja o pripadanju i participaciji. Ovakve progresivne institucionalne prakse s jedne strane

trebaju koristiti institucionalnom sudjelovanju u (polu-)javnoj sferi, a s druge strane emancipirati je

od brendiranih struktura globalizirane države s neoliberalnom agendom i menadžerskim funkcijama.

Transformativni javni potencijal tako strukturirane institucije leži u stvaranju "dijasporičkih javnih sfera", koje je opisao Arjun Appadurai kao "fenomen koji je zbunio teorije koje ovise o trajnoj istaknutosti nacionalnih država kao ključnih arbitara važnih socijalnih promjena". Upravo ovdje leži i internacionalizacija kao i demokratizacija umjetničke institucije i njegine istraživačke mogućnosti, koje ne samo da slamaju ili propituju određene dominantne oblike institucionalnih politika već i otvaraju "novu ulogu za imaginaciju u društvenom životu".

Kao i sa svim institucionalnim modelima i ovdje se postavlja pitanje adekvatnog financiranja. Nije

upitno da financiranje umjetničkih institucija po-

svuda predstavlja rastući problem. Ali jedino rje-

šenje ne može biti iscrpljivanje u neprestanom *fun-*

*draisingu* ni razvijanje novih strategija kako ostati u igri. Očito je da se institucija koja oblikuje emaci-

patorske ideje kako bi koristila javnom području ne

može vratiti na uobičajene strategije *fundraisinga*.

Pitanje financiranja takvog modela susreće se s pi-

tanjem tko je uporeč zainteresiran za podržavanje

umjetničkih institucija koje ne vraćaju ono što vri-

jedi u dominantnim suvremenim društvenim oblici-

ma, naime, efektivnu produkciju masovnih slika i

prihod od masovne publike. Javne i privatne, te-

matski orientirane fondacije čiji su interesi oslo-

boden od zapadnjačkih standarda izlagачke politi-

ke i koje pokušavaju uspostaviti samoodređene

transnacionalne strukture, tračak su nade za budu-

će modele financiranja. Čak i da najveći izvori

financija ostanu na distanci, ipak je zahvalno za

dobrobit emancipatorske javnosti iskoristavati po-

seban status umjetničke institucije iigrati se divlje

djeteta među svim ostalim institucijama.

# Nina Möntmann